

การศึกษาความพึงพอใจ/ไม่พึงพอใจของปัจจัยต้นการบริการที่มีผลต่อความพึงพอใจของการบริการ
ในการพรมของสำนักสภานพยาบาลและการประกอบโรคศิลป์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

The Study of Satisfaction/Dissatisfaction of Services Factors effect
to Overall Satisfaction towards The Bureau of Sanatorium and Art of Healing

นางสมพร มีเดือนยิร

บทคัดย่อ

การศึกษารังนี้เป็นการศึกษาเชิงปริมาณ โดยการเก็บข้อมูลจากผู้รับบริการ/ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของสำนักสภานพยาบาล และการประกอบโรคศิลป์จำนวน ๔๐๖ คน ใช้แบบสอบถามที่วัดด้วยมาตราการประเมิน และข้อคำถามเปิดสำหรับแสดง ข้อคิดเห็นต่อการให้บริการในแต่ละด้าน โดยกำหนดตัวแปรอิสระ คือ ความพึงพอใจ/ไม่พึงพอใจของปัจจัยด้านการบริการ และตัวแปรตาม คือ ผลการบริการในภาพรวม ประมาณผลและวิเคราะห์ข้อมูลโดยใช้โปรแกรมสำเร็จรูป SPSS/PC และใช้สถิติวิเคราะห์การทดสอบอยพหุคุณ

ผลการศึกษาพบว่า ความพึงพอใจ/ไม่พึงพอใจ ต่อการให้บริการมีอำนาจพยากรณ์ผลการบริการในภาพรวมตาม ลำดับได้แก่ ความเอาใจใส่ กระตือรือร้น และความพร้อมในการให้บริการ การสามารถตอบคำถาม ชี้แจงข้อสงสัย ให้คำแนะนำ ช่วยแก้ปัญหาได้ ความซื่อสัตย์สุจริตในการปฏิบัติหน้าที่ การมีป้ายประกาศ อธิบายขั้นตอนที่ชัดเจน การให้บริการในเวลาที่เหมาะสม ขั้นตอนไม่ยุ่งยากซับซ้อนและคล่องตัว ให้บริการเรียงตามลำดับก่อนหลัง รวดเร็วและเสมอภาคเท่าเทียมกัน มีสิ่งอำนวยความสะดวกเพียงพอ รวมทั้งให้บริการอย่างครบถ้วน ถูกต้อง ตรงกับความต้องการ โดยปัจจัยทั้ง ๑๕ ตัวแปรนี้ ร่วมกันสามารถพยากรณ์ผลการบริการในภาพรวมได้ร้อยละ ๗๒.๘ ที่ระดับนัยสำคัญทางสถิติ ๐.๐๕

ค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์พหุคุณสะทมของการพยากรณ์ตัวแปรความรวดเร็วในการให้บริการ การบริการที่ครบถ้วน ถูกต้อง และการบริการที่ตรงกับความต้องการมีความสัมพันธ์กับผลการบริการในภาพรวม เท่ากับ ๐.๔๕๓ ค่าความคลาดเคลื่อนเนื่องจากการพยากรณ์ เท่ากับ ๐.๗๐๔ และค่าสัมประสิทธิ์ทดสอบอยพหุคุณของตัวพยากรณ์มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ ๐.๐๕ โดยความพึงพอใจของการบริการในภาพรวม เป็นผลจากการบริการที่ตรงกับความต้องการ การบริการที่ครบถ้วน ถูกต้อง และความรวดเร็วในการให้บริการ ซึ่งหากปัจจัยเหล่านี้ได้รับการพัฒนาอย่างเหมาะสม ผู้รับบริการก็จะมีความพึงพอใจมากยิ่งขึ้น

ข้อเสนอแนะของการศึกษาในครั้งนี้ คือ ๑) กำหนดนโยบายให้เป็นตัวชี้วัดของกลุ่มงานที่ให้บริการโดยต้องประเมิน ความพึงพอใจต่อเนื่องเป็นประจำทุกปีและมีแผนปรับปรุงบริการที่ชัดเจน ๒) กำหนดตัวชี้วัดการประเมินความพึงพอใจการให้บริการของบุคลากรเพื่อให้รางวัลและสร้างแรงจูงใจ ๓) ควรมีการศึกษาเพื่อค้นหาตัวแปรอื่นๆ ที่อาจสามารถพยากรณ์ความพึงพอใจในภาพรวมของหน่วยงาน เช่น ความต้องการ/ความคาดหวัง ช่องทางการรับฟังความคิดเห็น ข้อมูลสารสนเทศ ความเชื่อมั่นในคุณภาพบริการ ๔) ควรมีการศึกษาถึงความพึงพอใจ/ไม่พึงพอใจของปัจจัยด้านการบริการที่มีผลต่อความพึงพอใจ ในธุรกรรมของกระบวนการบริการด้านอื่นๆร่วมด้วยทั้งนี้เพื่อปรับปรุงคุณภาพการให้บริการขององค์กรอย่างต่อเนื่อง

ค่าสำคัญ : ความพึงพอใจ/ไม่พึงพอใจ , ปัจจัยด้านการบริการ

This is a quantitative study collected data from clients of the Bureau of Sanatorium and Art of Healing 406 persons. The questionnaires were Likert scale and open-end questions towards each of service items. The independence variable is satisfaction/dissatisfaction of service factors. The dependence variable is overall service. SPSS was implemented to be a tool for analysis. Multiple Regression was a statistic method.

The result of study showed that, satisfaction/dissatisfaction towards services was powerful for forecasting of overall services in ordinary as follow; attention, eagerness, readiness, ability to explain and do suggestion for problem solving, moral, tags for announcement with clear definition, service in proper time, easy and follow step, available, efficiency and equity, sufficient facilities, quick and complete response. These 14 factors all together merge to forecast overall of services equal 75 % with significant at 0.05. Multiple Regression forecast that, quickness and completeness of services, with services on demand relate to overall of services equal 0.304 with significant at 0.05. These factors need to develop for increasing of clients' satisfactions.

The recommendation are 1) Policy formulation to do annual measure efficiency of services by responsive sector and planning of improvement. 2) Indication of satisfaction evaluation to reward personnel and create motivation in working. 3) There should be an investigate for other factors which could do forecast of overall satisfaction of organization such as requirement/expectation, channel for public hearing information and communication technology and confidence in services. 4) There should be an investigate for satisfaction / dissatisfaction of service factors effect to satisfaction in any kinds or transactions of front and back ends service. This is a benefit to service quality continuous improvement of the Bureau.

Key words : Satisfaction/Dissatisfaction, Factors effect to Overall Services

การบริหารงานภาครัฐของประเทศไทยได้ปรับให้
ของการเปลี่ยนแปลงในยุคโลกาภิวัตน์และการเติบโตของ
ระบบการปกครองแบบประชาธิรัฐไทย จำเป็นที่จะต้องมี
การพัฒนาระบบราชการอย่างจริงจังและต่อเนื่อง ทั้งในส่วน
ที่เกี่ยวข้องกับการแก้ไขปัญหาพื้นฐานและจุดอ่อนของระบบ
ราชการที่สั่งสมกันมาเป็นเวลานาน และ การเร่งพัฒนาขีด
สมรรถนะและเสริมสร้างความเข้มแข็ง อันจะช่วยทำให้ระบบ
ราชการสามารถปรับตัวได้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง และเป็น
กลไกสำคัญในการพัฒนาประเทศ ร่วมกับผู้บริหารราชการ
แผ่นดินฝ่ายการเมือง เพื่อขับเคลื่อนประเทศไทยให้ก้าวข้าม
ผ่านออกจากการวิกฤตและแก้ไขปัญหาน้ำหนามเมืองให้ลุล่วง
ไปด้วยดี รวมถึงการเสริมสร้างขีดความสามารถในการแข่งขัน
ในเวทีโลกและยกระดับประเทศไทยให้เป็นที่ยอมรับอย่าง
ก้าวกระโดดในวงนานาชาติ

ตามหลักการของวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี และด้วยสาระสำคัญของพระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการแผ่นดิน (ฉบับที่ ๕) พ.ศ. ๒๕๔๕ คณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ (ก.พ.ร.) จึงได้กำหนดวิสัยทัศน์ใหม่ ของการพัฒนาระบบราชการ คือ “พัฒนาระบบราชการไทยให้มีความเป็นเลิศสามารถรองรับภาระพัฒนาประเทศในยุคโลกาภิวัตน์ โดยยึดหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี และประโยชน์สุขของประชาชน” โดยมีเป้าประสงค์หลักหรือผลลัพธ์สุดท้ายที่พึงประสงค์ ๔ ประการ ได้แก่ (๑) พัฒนาคุณภาพการให้บริการประชาชนที่ดีขึ้น (๒) ปรับบทบาทภารกิจ และขนาดให้มีความเหมาะสม (๓) ยกระดับขีดความสามารถและมาตรฐานการทำงานให้อยู่ในระดับสูงและเทียบเท่าเกณฑ์สากล และ (๔) ตอบสนองต่อการบริหารปกครองในระบบประชาธิปไตย และในการพัฒนาคุณภาพการให้บริการประชาชนที่ดีขึ้น จากความสำคัญดังกล่าว จึงได้มีการกำหนดวาระแห่งชาติด้านจริยธรรม ธรรมาภิบาล และการป้องกันการทุจริตและประพฤติมิชอบในภาครัฐขึ้น โดยสำนักงาน ก.พ.ร. ได้ประยุกต์ส่วนราชการปฏิบัติโดยกำหนดให้มี

การสำรวจความพึงพอใจของผู้รับบริการ โดยในการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ หมวด ๓ และการจัดทำตัวชี้วัดคำรับรองการปฏิบัติราชการ มิติที่ ๒ คุณภาพการให้บริการ กำหนดให้แต่ละหน่วยงานต้องประเมินความพึงพอใจของผู้รับบริการ/ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เป็นประจำทุกปี

กรมสนับสนุนบริการสุขภาพ กระทรวงสาธารณสุข
ซึ่งเป็นองค์กรหลักในการส่งเสริมสนับสนุนการพัฒนาระบบ
บริการสุขภาพ เพื่อให้ประชาชนบรรลุสุขภาวะที่ดี โดยการ
พิทักษ์และคุ้มครองสิทธิ และเพิ่มโอกาสการเข้าถึงบริการ
สุขภาพที่มีคุณภาพได้มาตรฐาน และมีสำนักสถานพยาบาล
และการประกอบโรคศิลปะ เป็นหน่วยงานหลักภายในการ
สนับสนุนบริการสุขภาพ ที่มีอำนาจหน้าที่ในการดำเนินการ
ตามกฎหมายว่าด้วยสถานพยาบาล กฎหมายว่าด้วยการ
ประกอบโรคศิลปะ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง รวมทั้ง
ดำเนินการคุ้มครองผู้บริโภคด้านบริการสุขภาพในส่วนกลาง
และส่วนภูมิภาค โดยในส่วนภูมิภาคกระทรวงสาธารณสุข
ได้มอบอำนาจให้สำนักงานสาธารณสุขจังหวัด เป็นผู้กำกับดูแล
สถานพยาบาลเอกชน ยกเว้นในส่วนของโรงพยาบาลเอกชน
การอนุญาตการยังต้องส่งเรื่องมาอย่างสำนักสถานพยาบาลและ
การประกอบโรคศิลปะ นอกจากนี้สำนักสถานพยาบาลและ
การประกอบโรคศิลปะ ยังมีการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการ
ประกอบโรคศิลปะ จำนวน ๑๑ สาขา/ศาสตร์ จากภาระหน้าที่
ดังกล่าว จะเห็นได้ว่าในแต่ละปีจะมีผู้มารับบริการที่หน่วย
งานเป็นจำนวนมาก ประมาณปีละ ๑๒,๐๐๐ คน รวมทั้ง ผู้
ที่มาด้วยเรื่องร้องเรียน การขอข้อมูลต่างๆ โดยสรุปแล้วสำนัก
สถานพยาบาลและการประกอบโรคศิลปะ จะมีผู้มารับบริการ
ประมาณ ปีละ ๑๗,๐๐๐ คน และจากข้อมูลการให้บริการ
ณ ศูนย์บริการธุรกิจสุขภาพ (One Stop Service Center) พบร่วม
ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๔ ผู้มารับบริการที่เกี่ยวข้องกับ
ธุกรรมในงานสถานพยาบาลและงานการประกอบโรคศิลปะ^๑
จำนวน ๑๐,๓๒๘ ราย เช่น การขอต่ออายุใบอนุญาตประกอบ
กิจการ/ดำเนินการสถานพยาบาล การชำระค่าธรรมเนียม
ประจำปี การแจ้งเลิกกิจการสถานพยาบาล การขันทะเบียน

สอบสาขาการแพทย์แผนไทย การยื่นคำขอตอบตัวศิษย์ เป็นต้น ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๔ สำนักสถานพยาบาล และการประกอบโรคศิลปะ ได้ระบุตัวชี้วัด เป็น “ร้อยละเฉลี่ย ถ่วงน้ำหนักของระดับความพึงพอใจของผู้รับบริการ” จาก ข้อมูลและนโยบายดังกล่าวข้างต้น เพื่อเป็นการส่งเสริมให้ สำนักสถานพยาบาลและการประกอบโรคศิลปะ สามารถ ขับเคลื่อนภารกิจไปได้อย่างก้าวหน้าและเกิดประโยชน์สูงสุด ต่อประชาชน จึงจำเป็นต้องเปิดโอกาสให้หน่วยงานที่ปฏิบัติ งานร่วมกับองค์กร ซึ่งเป็นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่สำคัญในการกิจ ขององค์กร ได้มีส่วนร่วมแสดงความเห็นต่อการบริการของ สำนักสถานพยาบาลและการประกอบโรคศิลปะ ผู้วิจัยจึงมี ความสนใจที่จะศึกษาความพึงพอใจ/ไม่พึงพอใจของปัจจัย ด้านการบริการที่มีผลต่อความพึงพอใจของการบริการในภาพ รวมของสำนักสถานพยาบาลและการประกอบโรคศิลปะ เพื่อ เป็นการพยากรณ์ที่จะทำให้ทราบถึงแนวโน้มทิศทางในอนาคต ว่า สำนักสถานพยาบาลและการประกอบโรคศิลปะ ควรจะ พัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการให้บริการในด้านใดบ้าง ถึง จะทำให้ผู้รับบริการเกิดความพึงพอใจมากที่สุด หน่วยงานจะ ได้นำข้อมูลที่ได้จากการศึกษาไปเป็นแนวทางปรับปรุงและ พัฒนาระบบการให้บริการที่มีคุณภาพดียิ่งขึ้น ซึ่งจะส่งผล ให้ประชาชนได้รับความสะดวกและมีความพึงพอใจต่อการ ได้รับบริการเพิ่มขึ้น

วัตถุประสงค์การศึกษา

๑. เพื่อศึกษาความพึงพอใจ/ไม่พึงพอใจของปัจจัย ด้านการบริการที่มีต่อความพึงพอใจของการบริการในภาพ รวมของสำนักสถานพยาบาลและการประกอบโรคศิลปะ

๒. เพื่อเสนอผลการศึกษาต่อผู้บริหารและหน่วยที่ เกี่ยวข้อง เพื่อการปรับปรุงแก้ไขคุณภาพการให้บริการให้ดียิ่งขึ้น

ขอบเขตของการศึกษา

ศึกษาเฉพาะ ผู้ปฏิบัติงานในสังกัดสำนักงานสาธารณสุข จังหวัด สถานพยาบาลเอกชน และผู้ประกอบโรคศิลปะ ที่เป็น

ผู้รับบริการ/ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของสำนักสถานพยาบาล และ การประกอบโรคศิลปะ

ระยะเวลาการศึกษา

ช่วงระยะเวลาในการเก็บข้อมูล จากแบบสำรวจความ พึงพอใจ/ความคาดหวังของผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วน เสียที่มีต่อสำนักสถานพยาบาลและการประกอบโรคศิลปะ ในระหว่างเดือนกรกฎาคม ถึง กันยายน ๒๕๕๔

ข้อจำกัดของ การศึกษา

๑. มีระยะเวลาจำกัดในการเก็บข้อมูลระหว่างเดือน กรกฎาคม ถึง กันยายน ๒๕๕๔ ประกอบกับปัญหาด้าน อุทกวิญญาณที่มีผลกระทบต่อการสำรวจข้อมูลล่าช้า

๒. ลักษณะงานบริการของสำนักสถานพยาบาล และ การประกอบโรคศิลปะ เป็นงานบริการสำหรับกลุ่มเป้าหมาย เฉพาะ จึงไม่มีการศึกษาท่อนหน้าที่สามารถนำมาอ้างอิงได้ มากนัก

ปัญหาคัพก

ผู้รับบริการ หมายถึง ประชาชนผู้มารับบริการ โดยตรง หรือเจ้าหน้าที่ของรัฐ (ที่ไม่ใช่เจ้าหน้าที่ของส่วน ราชการ ผู้ให้บริการ) หรือหน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชนที่มา รับบริการจากสำนักสถานพยาบาลและการประกอบโรคศิลปะ “ได้แก่ ผู้ขออนุญาตประกอบกิจการ/ดำเนินการสถานพยาบาล ผู้ประกอบโรคศิลปะ หรือผู้ได้รับมอบอำนาจในการทำธุรกรรม ที่เกี่ยวข้องกับงานสถานพยาบาล งานการประกอบโรคศิลปะ

ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย หมายถึง บุคคล/กลุ่มบุคคล หรือ หน่วยงานต่างๆภายนอก ที่อาจจะมีผลกระทบหรือได้รับผล กระทบจากการดำเนินงาน เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์การ ในการศึกษาวิจัยครั้งนี้ “ได้แก่ สำนักงานสาธารณสุขจังหวัด

สถานพยาบาล หมายถึง สถานพยาบาลประเภทที่ไม่ รับผู้ป่วยໄเว้ค้างคืน (คลินิก) และสถานพยาบาลประเภทที่รับ ผู้ป่วยໄเว้ค้างคืน (โรงพยาบาลเอกชน) ตาม พรบ.สถานพยาบาล

พ.ศ.๒๕๔๑ พระราชบัญญัติสถานพยาบาล (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๔๗ กฎกระทรวงและประกาศกระทรวงสาธารณสุขที่ออกตามความในพระราชบัญญัติสถานพยาบาล พ.ศ. ๒๕๔๑

ผู้ประกอบโรคศิลปะ หมายถึง ผู้ได้รับการอนุญาตให้เป็นผู้ประกอบโรคศิลปะ ตาม พรบ.การประกอบโรคศิลปะ พ.ศ. ๒๕๔๒ พระราชบัญญัติการประกอบโรคศิลปะ (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๔๗ พระราชบัญญัติการประกอบโรคศิลปะ (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๔๘ พระราชบัญญัติการประกอบโรคศิลปะ พ.ศ. ๒๕๔๙ พระราชบัญญัติการประกอบโรคศิลปะ พ.ศ. ๒๕๔๒

ความพึงพอใจของผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย หมายถึง ความรู้สึก พฤติกรรมหรือทัศนคติที่มีต่อสิ่งใดสิ่งหนึ่งที่เป็นสิ่งเร้า เช่น สิ่งแวดล้อม การบริการ โดยสิ่งร้านนั้นสามารถตอบสนองความต้องการหรือความรู้สึกของบุคคลนั้นได้ ความรู้สึก พฤติกรรม หรือทัศนคติที่แสดงออกมาถ้าตรงกับความต้องการก็จะมีความสุข สังเกตได้จากสายตา คำพูด และการแสดงออก

การบทกวณธรรมบรรณ

๑. การพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ เป็นการยกระดับมาตรฐานและคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ โดยการประเมินองค์กรด้วยตนเองตามเกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (Public Sector Management Quality Award : PMQA) ซึ่งมีพื้นฐานแนวคิดเช่นเดียวกับ รางวัลคุณแห่งชาติของประเทศไทย (Malcolm Baldrige National Quality Award : MBNQA) และรางวัลคุณภาพแห่งชาติของประเทศไทย (Thailand Quality Award : ATQA) ที่มุ่งเน้นให้องค์กรทุกระดับหันมาสนใจในการพัฒนาคุณภาพขององค์กร ตลอดจนมุ่งสู่ความเป็นองค์กรที่เป็นเลิศ

๒) คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ แบ่งเป็น ๒ ส่วนใหญ่ คือ ลักษณะสำคัญขององค์กร เป็นการอธิบายถึงภาพรวมในปัจจุบันของส่วนราชการสภาพแวดล้อมในการปฏิบัติภารกิจความสัมพันธ์ระหว่างหน่วยงานกับผู้รับบริการ/ ส่วน

ราชการ และประชาชนโดยรวม สิ่งสำคัญที่มีต่อการดำเนินงาน และความท้าทายที่สำคัญในเชิงยุทธศาสตร์ที่ส่วนราชการเผชิญอยู่ รวมถึงระบบการปรับปรุงผลการดำเนินงานของส่วนราชการ

๒) เกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ จัดทำขึ้นโดยอาศัยหลักนิยมหลัก ๑ ประการ ซึ่งมาจากความเชื่อและพฤติกรรมขององค์กรที่มีผลการดำเนินงานที่ดีหลายแห่ง ได้แก่ ๑) การนำองค์กรอย่างมีวิสัยทัศน์ ๒) ความรับผิดชอบต่อสังคม ๓) การให้ความสำคัญกับบุคลากรและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ๔) ความเป็นเลิศที่มุ่งเน้นผู้รับบริการ ๕) การมุ่งเน้นอนาคต ๖) ความคล่องตัว ๗) การเรียนรู้ขององค์กรและแต่ละบุคคล ๘) การจัดการเพื่อวัตถุประสงค์ ๙) การจัดการโดยใช้ข้อมูลจริง ๑๐) การมุ่งเน้นที่ผลลัพธ์และการสร้างคุณค่า ๑๑) มุ่งมองในเชิงระบบ

เกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ เป็นเกณฑ์ที่องค์กรใช้ประเมินตนเองเพื่อพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการมุ่งสู่ความเป็นองค์กรที่เป็นเลิศนั้น ได้ให้ความสำคัญในหลักการบริหารจัดการ ๗ หมวด คือ หมวด ๑ : การนำองค์กร หมวด ๒ : การวางแผนเชิงยุทธศาสตร์ หมวด ๓ : การให้ความสำคัญกับผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย หมวด ๔ : การวัดการวิเคราะห์ และการจัดการความรู้ หมวด ๕ : การมุ่งเน้นทรัพยากร หมวด ๖ : การจัดการกระบวนการ และหมวด ๗ : ผลลัพธ์การดำเนินการ

โดยสรุป แนวคิดหลักของพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ คือ ต้องการที่จะเห็นหน่วยงานภาครัฐให้ความสำคัญกับการปฏิบัติราชการที่มุ่งเน้นให้การนำองค์กรเป็นไปอย่างมีวิสัยทัศน์ มีความรับผิดชอบต่อสังคม ให้ความสำคัญกับประชาชนผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ปรับปรุงระบบการบริหารจัดการให้มีความยืดหยุ่นคล่องตัว ส่งเสริมให้ข้าราชการพัฒนาตนเอง มีความคิดสร้างสรรค์และเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง ตัดสินใจโดยอาศัยข้อมูลสารสนเทศอย่างแท้จริง และทำงานโดยมุ่งเน้นผลลัพธ์เป็นสำคัญ

ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๔๘ สำนักงาน ก.พ.ร. ได้ดำเนินทุกคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ เป็นเครื่องมือในการยกระดับคุณภาพการบริหารจัดการของหน่วยงานภาครัฐ เสนอต่อคณะกรรมการตระหง่านตรี ซึ่งเห็นชอบ เมื่อวันที่ ๒๘ มิถุนายน ๒๕๔๘ และได้กำหนดเป็นตัวชี้วัดหนึ่งใน มติด้านการพัฒนาคุณภาพองค์กร โดยในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๔๙ เป็นตัวชี้วัดเลือกที่ส่วนราชการระดับกรมฯ เลือกดำเนินการ และในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๐ ได้กำหนดให้เป็นตัวชี้วัดบังคับ จนถึงปัจจุบัน โดยในแต่ละปีส่วนราชการ จะต้องเลือกหมวดที่ดำเนินการ เพื่อยกระดับคุณภาพการบริหารจัดการตามเกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐระดับพื้นฐาน (Fundamental Level) จำนวน ๒ หมวด คือ หมวดบังคับ และหมวดสมัครใจ และให้ผ่าน Self Certify FL (เป็นโปรแกรมที่สำนักงาน ก.พ.ร. กำหนดการผ่านเกณฑ์เพื่อยกระดับจากเกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐระดับพื้นฐาน FL เข้าสู่เกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐระดับก้าวหน้า (Progressive Level : PL) ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๕ ต่อไป

ในหมวด ๓ การให้ความสำคัญกับผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเป็นการตรวจประเมินว่า ส่วนราชการกำหนดความต้องการ ความคาดหวัง และความนิยมชอบของผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างไร รวมถึงส่วนราชการ มีการดำเนินการอย่างไรในการสร้างความสัมพันธ์กับผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย การกำหนดปัจจัยที่สำคัญที่ทำให้ผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมีความพึงพอใจและนำไปสู่การกล่าวถึงส่วนราชการในทางที่ดี

๒. ความพึงพอใจ หมายถึง ความรู้สึก พฤติกรรม หรือทัศนคติที่มีต่อสิ่งใดสิ่งหนึ่งที่เป็นสิ่งเร้า เช่น สิ่งแวดล้อม การบริการ โดยสิ่งเร้านั้น สามารถตอบสนองความต้องการ หรือความรู้สึกของบุคคลนั้นได้ ความรู้สึก พฤติกรรม หรือทัศนคติที่แสดงออกมากถ้าตรงกับความต้องการก็จะมีความสุข สังเกตได้จากสายตา คำพูดและการแสดงออก

๓. แนวคิด ทฤษฎีความพึงพอใจ ในการศึกษานี้ หมายถึงการสร้างความพึงพอใจจากคุณภาพในระบบบริการ

ซึ่งโดยทั่วไปแล้วคุณภาพในระบบสุขภาพประกอบด้วย 4 องค์ประกอบสำคัญ คือ

(๑) ความพึงพอใจของผู้รับบริการ (Customer satisfaction) คือ ความสามารถในการตอบสนองความจำเป็นและความต้องการ ความต้องการนั้นมีทั้งสิ่งที่แสดงออก (explicit) และสิ่งที่ไม่แสดงออก (implicit) ซึ่งควรจะได้รับการตอบสนองด้วยกันทั้งคู่ และผู้ประกอบวิชาชีพมีหน้าที่ในการพิจารณาว่าอะไรเป็นความต้องการที่ไม่แสดงออก (implicit need)

(๒) ภาวะการปราศจากข้อผิดพลาด (Zero defect) คือ การทำให้สิ่งที่ถูกต้องตั้งแต่ครั้งแรก ไม่ต้องมาแก้ปัญหาในภายหลัง

(๓) การปฏิบัติที่สอดคล้องกับมาตรฐาน (Standards) คือ การมีมาตรฐานวิชาชีพ องค์ความรู้ทางวิชาการ จริยธรรม และแนวทางปฏิบัติที่เป็นที่ยอมรับ มีมาตรฐานในกระบวนการทำงานทุกขั้นตอน และมีมาตรฐานตามกฎหมายหรือกฎระเบียบต่างๆที่มีอยู่

(๔) การเกิดผลลัพธ์ที่ดีต่อคุณภาพชีวิตของผู้ป่วย (Quality of life) คือ การเกิดผลลัพธ์ที่ดีและพึงประสงค์ ต่อสุขภาพในภาพรวม ซึ่งไม่เพียงแต่หายจากโรคเท่านั้น คุณภาพชีวิตเป็นผลกระทบที่เกิดขึ้น เป็นเป้าหมายของการจัดบริการสุขภาพ การมุ่งสู่ความเป็นเลิศคือการตั้งปณิธานว่าจะพัฒนาอย่างต่อเนื่องโดยไม่หยุดยั้ง

วิธีการศึกษา

เป็นการศึกษาเชิงปริมาณ โดยมีประชากรศึกษา คือ ผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของสำนักสถานพยาบาลและการประกอบโรคศิลปะ ระหว่างเดือนกรกฎาคม ถึงกันยายน ๒๕๕๔ จำนวน ๔,๒๐๗ คน และสุ่มตัวอย่างโดยไม่อาศัยหลักความน่าจะเป็นแบบเฉพาะเจาะจง (Purposive Sampling) และใช้สูตรคำนวนขนาดของกลุ่มตัวอย่างของยามานาเอน (Yamane, ๑๙๗๓) ได้กลุ่มตัวอย่าง ๔๐๖ คน คิดเป็นร้อยละ ๙๙.๑ ของกลุ่มตัวอย่าง โดยในการสำรวจนี้ สร้าง

แบบสอบถามที่ประกอบด้วยข้อความลักษณะมาตรการประเมิน (rating scale) เพื่อวัดระดับความพึงพอใจ / ไม่พึงพอใจ ระดับความคาดหวัง และระดับความเชื่อมั่นในคุณภาพการให้บริการ และข้อความเปิดสำหรับแสดงข้อคิดเห็น รวมทั้งข้อมูลที่นำไปใช้ผู้ตอบแบบสอบถาม โดยการสำรวจความพึงพอใจ/ความคาดหวังของผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ซึ่งแบ่งแบบสอบถามออกเป็น ๕ ส่วน ได้แก่ ส่วนที่ ๑ ความพึงพอใจ/ไม่พึงพอใจ ต่อการให้บริการในแต่ละด้าน ในระดับต่างๆ ๕ ระดับ (ได้แก่ ๑) ไม่พอใจมาก (๒) ไม่พอใจ (๓) พอดีน้อยจนเกือบจะไม่พอใจ (๔) พอดี และ (๕) พอดีมาก รวมถึงข้อคิดเห็นแบบปลายเปิดเกี่ยวกับจุดเด่นของการให้บริการที่ประทับใจและข้อเสนอแนะ/ความคิดเห็นเพื่อให้ผู้รับบริการ/ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเสนอความคิดเห็นเพิ่มเติม ส่วนที่ ๒ แบบสอบถามความต้องการ/ความคาดหวัง ของผู้รับบริการ/ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ซึ่งกำหนดระดับของความคิดเห็น ๕ ระดับ (ได้แก่ ๑) ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง (๒) ไม่เห็นด้วย (๓) ไม่แน่ใจ (๔) เห็นด้วย (๕) เห็นด้วยอย่างยิ่ง ส่วนที่ ๓ ช่องทางการรับฟังความคิดเห็นและความต้องการของผู้รับบริการ/ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ต่อสำนักสถานพยาบาล และการประกอบโรคศิลปะ ส่วนที่ ๔ ความพึงพอใจในการบริการด้านข้อมูลสารสนเทศรวมทั้งความเชื่อมั่นในคุณภาพการให้บริการของสำนักสถานพยาบาลและการประกอบโรคศิลปะ ทั้งสองด้านซึ่งกำหนดระดับความเชื่อมั่น ๕ ระดับ (ได้แก่ ๑) ไม่เชื่อมั่นมาก (๒) ไม่เชื่อมั่น (๓) เชื่อมั่นน้อยจนเกือบจะไม่เชื่อมั่น (๔) เชื่อมั่น และ (๕) เชื่อมั่นมาก

การประมวลผล และการวิเคราะห์ข้อมูลโดยใช้สถิติวิเคราะห์ข้อมูล คือ การวิเคราะห์การคาดถอยพหุคุณแต่ละขั้นตอน (Stepwise Multiple Regression Analysis)

ผลการศึกษา

จากการศึกษาข้อมูลทั่วไป ของกลุ่มตัวอย่างประกอบด้วย เพศ อายุ การศึกษา สถานที่ปฏิบัติงาน และตำแหน่ง/สถานภาพการปฏิบัติงาน สรุปรายละเอียดเป็นตาราง ดังนี้

ข้อมูลทั่วไป	จำนวน	ร้อยละ
๑. เพศ		
๑.๑ ชาย	๑๔๖	๓๖.๐
๑.๒ หญิง	๒๔๗	๖๐.๐
๑.๓ ไม่ระบุข้อมูล	๑๓	๓.๒
รวม	๔๐๖	๑๐๐.๐
๒. อายุ		
๒.๑ ต่ำกว่า ๒๐ ปี	๕	๑.๒
๒.๒ ระหว่าง ๒๑ – ๓๐ ปี	๙๙	๒๔.๔
๒.๓ ระหว่าง ๓๑ – ๔๐ ปี	๙๙	๒๔.๔
๒.๔ ระหว่าง ๔๑ – ๕๐ ปี	๑๐๐	๒๔.๖
๒.๕ ระหว่าง ๕๑ – ๕๕ ปี ขึ้นไป	๙๑	๒๒.๔
๒.๖ ไม่ระบุข้อมูล	๑๒	๓.๐
รวม	๔๐๖	๑๐๐.๐
๓. การศึกษา		
๓.๑ มัธยมศึกษา หรือต่ำกว่า	๑๖	๓.๙
๓.๒ อนุปริญญา / ปวช.	๒๒	๕.๕
๓.๓ ปริญญาตรี	๒๔๔	๖๐.๑
๓.๔ สูงกว่าปริญญาตรี	๘๕	๒๐.๙
๓.๕ ไม่ระบุข้อมูล	๑๗	๔.๖
รวม	๔๐๖	๑๐๐.๐
๔. สถานที่ปฏิบัติงาน		
๔.๑ สำนักงานสาธารณสุขจังหวัด	๑๙๗	๔๓.๘
๔.๒ โรงพยาบาล / สถานพยาบาล	๔๑	๙๐.๐
๔.๓ คลินิก	๓	๐.๗
๔.๔ อื่นๆ	๑๒	๓.๐
๔.๕ ไม่ระบุข้อมูล	๑๓๒	๓๒.๕
รวม	๔๐๖	๑๐๐.๐
๕. ตำแหน่ง / สถานภาพการปฏิบัติงาน		
๕.๑ ผู้อำนวยการ / ผู้บริหาร	๔๒	๑๐.๓
๕.๒ หัวหน้ากลุ่ม / หัวหน้าแผนก	๕๖	๑๓.๘
๕.๓ ผู้ปฏิบัติงาน	๔๗	๑๐.๗
๕.๔ อื่นๆ	๙๘	๒๔.๗
๕.๕ ไม่ระบุข้อมูล	๑๗๑	๔๒.๑
รวม	๔๐๖	๑๐๐.๐

รายการศึกษา

ความพึงพอใจ /ไม่พึงพอใจ ต่อการให้บริการมีอำนาจพยากรณ์ผลการบริการในภาพรวมของสำนักสถานพยาบาลและการประกอบโรคศิลปะ เรียงลำดับจากตัวพยากรณ์ที่ดีที่สุดคือ ๑. ความเอาใจใส่กระตือรือร้น และความพร้อมในการให้บริการของเจ้าหน้าที่ ๒. การสามารถตอบคำถาม ชี้แจงข้อสงสัย ให้คำแนะนำ ช่วยแก้ปัญหาได้ ๓. ความซื่อสัตย์สุจริตในการปฏิบัติหน้าที่ ๔. การมีป้าย ประกาศ อธิบายขั้นตอนในการมาติดต่อใช้บริการที่ชัดเจน ๕. ระยะเวลาการให้บริการมีความเหมาะสมสมตรงต่อความต้องการของผู้รับบริการ ๖. ขั้นตอนการให้บริการไม่ยุ่งยากซับซ้อน และมีความคล่องตัว ๗. วิธีการให้บริการเรียงตามลำดับก่อนหลัง มีความเสมอภาคเท่าเทียมกัน ๘. ความรวดเร็วในการให้บริการ ๙. ความเพียงพอของสิ่งอำนวยความสะดวก ๑๐. ป้าย ข้อความบอกจุดบริการ/ มีความชัดเจน และเข้าใจง่าย ๑๑. ความสะอาดของสถานที่ให้บริการโดยรวม ๑๒. การจัดสถานที่และอุปกรณ์ มีความเป็นระเบียบ สะอาดกต่อการติดต่อใช้บริการ ๑๓. การบริการที่ครบถ้วน ถูกต้อง ๑๔. การบริการที่ตรงกับความต้องการ โดยมีค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์พหุคุณสะสมทั้ง ๑๕ ตัวแปรเท่ากับ ๐.๔๕๓ ปัจจัยทั้ง ๑๕ ตัวแปร ร่วมกันสามารถพยากรณ์ผลการบริการในภาพรวมของสำนักสถานพยาบาล และการประกอบโรคศิลปะได้ร้อยละ ๗๒.๘ สามารถพยากรณ์ผลการบริการในภาพรวมของสำนักสถานพยาบาลและการประกอบโรคศิลปะได้อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ ๐.๐๕

ค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์พหุคุณสะสมของตัวพยากรณ์ความรวดเร็วในการให้บริการ (Y2) การบริการที่ครบถ้วน ถูกต้อง (ZZ2) และการบริการที่ตรงกับความต้องการ (ZZ1) มีความสัมพันธ์กับผลการบริการในภาพรวม มีค่าเท่ากับ ๐.๔๕๓ ค่าความคลาดเคลื่อนเนื่องจากการพยากรณ์ มีค่าเท่ากับ ๐.๓๐๔ และค่าสัมประสิทธิ์โดยพหุคุณของตัวพยากรณ์มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ ๐.๐๕

เมื่อนำค่าสถิติต่างๆมาสร้างสมการพยากรณ์ สรุปได้ว่าความพึงพอใจ/ไม่พึงพอใจของปัจจัยด้านการบริการเกี่ยวกับความรวดเร็วในการให้บริการ (Y2) การบริการที่ครบถ้วน ถูกต้อง (ZZ2) และการบริการที่ตรงกับความต้องการ (ZZ1) สามารถพยากรณ์ความพึงพอใจของการบริการในภาพรวมของสำนักสถานพยาบาลและการประกอบโรคศิลปะได้

อภิรายพล

จากการค้นพบว่าความพึงพอใจ/ไม่พึงพอใจของปัจจัยด้านการบริการเกี่ยวกับความรวดเร็วในการให้บริการ (Y2) การบริการที่ครบถ้วน ถูกต้อง (ZZ2) และการบริการที่ตรงกับความต้องการ (ZZ1) สามารถพยากรณ์ความพึงพอใจของการบริการในภาพรวมของสำนักสถานพยาบาลและการประกอบโรคศิลปะได้ นั้น แสดงให้เห็นว่า การบริการที่ครบถ้วน การบริการที่ตรงกับความต้องการ และความรวดเร็วในการให้บริการ เป็นปัจจัยหลักที่ผู้รับบริการให้ความสำคัญตามลำดับ หากปัจจัยเหล่านี้ได้รับการพัฒนาที่ตอบสนองความต้องการได้อย่างเหมาะสม ผู้รับบริการก็จะมีความพึงพอใจมากขึ้น และหากสำนักสถานพยาบาลและการประกอบโรคศิลปะสามารถปรับปรุงและพัฒนาลักษณะการให้บริการตามที่ได้อธิบายมาแล้วข้างต้นได้อย่างเหมาะสม ด้วยวิธีการที่ทันสมัย เช่น ได้จ่ายและมีประสิทธิภาพ แล้ว คุณภาพงานบริการของสำนักสถานพยาบาลและการประกอบโรคศิลปะ จะเป็นผลงานที่สร้างความพึงพอใจให้แก่ผู้รับบริการได้อย่างมีประสิทธิผล ดังนั้น ผลจากการศึกษาในครั้งนี้ จึงเป็นข้อเสนอแนะต่อแนวทางการปรับปรุงและพัฒนาคุณภาพของระบบการให้บริการขององค์กร ซึ่งหากมีนโยบายสนับสนุนที่เข้มแข็งและต่อเนื่องแล้ว สำนักสถานพยาบาล และการประกอบโรคศิลปะ จะสามารถพัฒนาไปเป็นองค์กรดั้นแบบแห่งความพึงพอใจของผู้รับบริการได้ในที่สุด

ข้อเสนอแนะจากการศึกษา

๑. กำหนดนโยบายให้เป็นตัวชี้วัดของกลุ่มงาน ที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการหน่วยงานภายนอก/ประชาชน ต้องประเมินความพึงพอใจต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี และกำหนดแผนการปรับปรุงบริการที่ชัดเจน

๒. กำหนดตัวชี้วัดการประเมินความพึงพอใจการให้บริการของเจ้าหน้าที่ภายในหน่วยงานของแต่ละกลุ่มงาน การให้รางวัล เพื่อสร้างแรงจูงใจ

๓. ควรมีการศึกษาเพื่อค้นหาตัวแปรอื่นๆ ที่อาจมีผลต่อความสามารถผู้คนความพึงพอใจของการบริการในภาพรวม

ของหน่วยงาน เช่น ตัวแปรด้านความต้องการ/ความคาดหวัง ช่องทางการรับฟังความคิดเห็นและความต้องการ ของผู้รับบริการ การบริการด้านข้อมูลสารสนเทศ ความเชื่อมั่นในคุณภาพ การให้บริการของผู้รับบริการ/ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เป็นต้น

๔. ควรมีการศึกษาถึงการศึกษาความพึงพอใจ/ไม่พึงพอใจของปัจจัยด้านการบริการที่มีผลต่อความพึงพอใจของ การบริการ ในธุรกรรมของงานต่างๆ เช่นธุรกรรมงานสถานพยาบาล ธุรกรรมงานการประกอบโรคศิลปะ เป็นต้น

บรรณานุกรม

กนกวรรณ วัชระจิระโจน. (๒๕๔๙). การศึกษาความพึงพอใจของประชาชนต่อการรับบริการ ในศูนย์สาธารณสุข มูลฐานชุมชน จังหวัดบุรีรัมย์ : สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดบุรีรัมย์

กรองทอง นามวิเศษ (๒๕๔๕). ศึกษาความพึงพอใจในโครงการประกันสุขภาพถ้วนหน้าของผู้ป่วยนอก โรงพยาบาล สรรพสิทธิประส่งค์ จังหวัดอุบลราชธานี. กรุงเทพฯ : สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ กศศ. สุนทรราชดาและวรชัย ทองไทย. (๒๕๔๙). ลักษณะผู้ใช้บริการและปัจจัยกำหนดการใช้บริการรักษาพยาบาล ในภาคเอกชน. นครปฐม : สถาบันวิจัยประชากรและสังคม มหาวิทยาลัยมหิดล.

คงะวิจัย พบส.โซน ๑ อุบลราชธานี. (๒๕๔๙). ความพึงพอใจของผู้รับบริการในสถานบริการสาธารณสุขของรัฐ. สถาบันวิจัยระบบสาธารณสุข.

บังอร ผงผ่าน. (๒๕๔๑). ความพึงพอใจของผู้รับบริการต่องานบริการของโรงพยาบาล ชุมชน : กรณีศึกษาโรงพยาบาล กันทรลักษณ์ จังหวัดศรีสะเกษ. วิทยานิพนธ์ ปริญญาพัฒนาบริหารศาสตร์มหบัณฑิต(พัฒนาสังคม) คงะพัฒนาสังคม สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์.

ประเสริฐ วันดี. (๒๕๔๙). ศึกษาสถานการณ์การดำเนินงานโครงการประกันสุขภาพโดยสมัครใจ อำเภอเวียงแก่น จังหวัดเชียงราย. รายงานการวิจัย มหาวิทยาลัยเชียงใหม่.

ปราณีต ไสภณพิศ, กรณิกา ตั้งเจริญสุข และสมราษฎร์ รัศมีวงศ์. (๒๕๔๕). การประเมินคุณภาพบริการ ของผู้มา รับบริการแผนกผู้ป่วยนอกโรงพยาบาลโรคท朗อกในระยะเปลี่ยนผ่านของโครงการสร้างหลักประกันสุขภาพ ถ้วนหน้า. โรงพยาบาลโรคท朗อก.

ปานบดี เอกะจัมปะ และสุทธิสารณ์ วัฒนมะโน. (๒๕๔๓). การประเมินความพึงพอใจของผู้รับบริการต่อการ ให้บริการของสถานบริการสาธารณสุข สังกัดกระทรวงสาธารณสุขในภาวะวิกฤตทางเศรษฐกิจ. เอกสาร ประกอบการประชุมวิชาการประจำปีกระทรวงสาธารณสุข ครั้งที่ ๘ เรื่องการปฏิรูประบบสาธารณสุข. วันที่ ๒๓-๒๕ สิงหาคม ๒๕๔๓ ณ โรงแรมลีการ์เด้น พลาซ่า อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา.

ศุภชัย คุณารัตนพฤกษ์ และดาวสมร บุญผดุง. (๒๕๓๒). การศึกษาความพึงพอใจของผู้รับบริการด้านการรักษาพยาบาลในโรงพยาบาลศูนย์และโรงพยาบาลทั่วไป. รายงานการวิจัย กองโรงพยาบาลภูมิภาค กระทรวงสาธารณสุข. สมพร ตั้งสะสม. (๒๕๔๗). ความพึงพอใจของผู้ประกันสังคมในเขตกรุงเทพมหานครที่มีต่อการบริการทาง การแพทย์ ภายใต้ พระราชบัญญัติประ堪สังคม พ.ศ. ๒๕๓๓ กรณีประสบภัยอันตรายหรือเจ็บป่วยอันมิใช่น่องมาจากการทำงาน. วิทยานิพนธ์พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชา เอกการวิเคราะห์และวางแผนทาง สังคม, คณะพัฒนาสังคม สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์.

สามัคคี เดชาล้า (๒๕๔๐). ศึกษาความพึงพอใจของประชาชนต่อบริการ สาธารณสุขที่สถานีอนามัยในเขตพื้นที่ กि�่งอำเภอโพธิ์ศรีสุวรรณ จังหวัดศรีสะเกษ. วิทยานิพนธ์ ปริญญาพัฒนาบริหารศาสตรมหาบัณฑิต (พัฒนา สังคม) คณะพัฒนาสังคม สถาบันบัณฑิตพัฒน บริหารศาสตร์. บัตรประกันสุขภาพ พ.ศ. ๒๕๓๘. รายงาน การวิจัย มหาวิทยาลัยมหิดล.

รูปแบบการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของสำนักสภากาชาดไทย และการประกอบโรคศิลปะ : การบริหารการเปลี่ยนแปลง

นางนิภา พิพิชา

บทคัดย่อ

การศึกษาในครั้งนี้ใช้วิธีการศึกษาเชิงเอกสารประการประกอบวิธีการศึกษาเชิงคุณภาพโดยการสังเกตการณ์พบว่า การพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐของสำนักสภากาชาดไทยและการประกอบโรคศิลปะด้วยเทคโนโลยีสารสนเทศ เป็นไปตามหลักการของการเปลี่ยนแปลงในองค์กร ในกระบวนการเปลี่ยนแปลงของการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศดังกล่าวมี ๓ ระยะ ได้แก่ ระยะเริ่มแรก ที่นำไปสู่การเริ่มต้นรวมทั้งการตัดสินใจยอมรับหรือดำเนินการเปลี่ยนแปลง ระยะที่ ๒ เป็นระยะการส่งเสริมการใช้ชีวิตร่วมกัน ที่มีการสนับสนุนส่งเสริมให้มีการใช้เกิดขึ้น และระยะที่ ๓ ระยะดำเนินการต่อเนื่องหรือระยะเป็นส่วนหนึ่งขององค์การ ระยะนี้เป็นการสร้างความร่วมมือให้มีการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศอย่างเป็นกิจวัตรจนรวมเข้าเป็นส่วนหนึ่งขององค์กร ซึ่งพบว่า ในแต่ละระยะของกระบวนการเปลี่ยนแปลง มีปัจจัยที่มีผลต่อระยะต่างๆอย่างซับซ้อนและมีปัจจัยที่เกี่ยวข้องแตกต่างกัน โดยมีการสนับสนุนด้านงบประมาณในกระบวนการใช้งานระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเป็นปัจจัยสนับสนุนที่สำคัญ แต่ปัจจัยที่จะส่งผลในระยะแรกของการตัดสินใจ ลัจฉุก ที่นำไปสู่การยอมรับ การปฏิบัติ และการเปลี่ยนแปลงในลำดับต่อมาอันประกอบไปด้วยทั้งปัจจัยด้านตัวบุคคล นวัตกรรม ระบบสังคม นโยบาย การสนับสนุนจากผู้บริหารส่วนกลาง ผู้นำการเปลี่ยนแปลงจากภายนอก ความกดดัน การสนับสนุน ความเชี่ยวชาญของคนในองค์กร โดยลักษณะของการเปลี่ยนแปลง มี ๒ ลักษณะ คือ แบบตอบสนอง เกิดขึ้นเฉพาะกรณีต่อกรณีเท่านั้น กับแบบกระทำเพื่อสร้างการเปลี่ยนแปลง โดยมีการแทรกแซงที่เกิดขึ้นภายในกระบวนการเปลี่ยนแปลง คือ ผู้บริหารองค์กรซึ่งเป็นตัวเร่งและผู้สนับสนุนการเปลี่ยนแปลง ที่จำเป็นต้องรู้และเข้าใจถึงการเตรียมพร้อมองค์กร และสนับสนุนการทำงานเป็นทีม นอกจากนี้ผลการศึกษา ยังแสดงให้เห็นถึงความสำคัญของแนวโน้มนโยบาย เกี่ยวกับการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศและข้อมูลข่าวสารของกรมสนับสนุนบริการสุขภาพ ที่ควรต้องมีการบูรณาการการใช้งานระบบร่วมกันระหว่างสำนัก/กองต่างๆ โดยมี วิสัยทัศน์ของผู้บริหารระดับสูงด้านข้อมูลข่าวสาร ที่มุ่งเน้นความก้าวหน้าของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการเสริมสร้างสมรรถนะของกรม เอื้อต่อการพัฒนาและการปรับตัวอย่างสอดคล้องของหน่วยงานในสังกัด

ข้อเสนอแนะต่อแนวทางการวางแผนการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและข้อมูลข่าวสารของสำนักสภากาชาดไทยและการประกอบโรคศิลปะ ประกอบด้วย การพัฒนาวิชาชีพ การวางแผนและการพัฒนาแผน การพัฒนานี้องาน การเงินและการพัฒนาแหล่งทรัพยากร รวมทั้งการป้องกันหรือจำกัดบทบาทของผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องในผลประโยชน์กับหน่วยงาน พร้อมด้วย วิสัยทัศน์ว่าด้วยมาตรฐานของการปฏิบัติหรือมาตรฐานความเป็นเลิศตามที่สำนักสภากาชาดไทยและ การประกอบโรคศิลปะ ต้องการ พร้อมด้วยการระบุวัตถุประสงค์การใช้เทคโนโลยีและกลยุทธ์ตามความจำเป็นและวิสัยทัศน์ของการใช้เทคโนโลยีในหน่วยงาน โดยในการเขียนแผนเทคโนโลยีต้องได้รับความร่วมมือจากทุกฝ่าย เพื่อให้เกิดเป็นข้อตกลงร่วมกันในการปฏิบัติและระบบการติดต่อสื่อสารที่ดีภายใต้การนำการเปลี่ยนแปลงของผู้นำองค์กร

คำสำคัญ : รูปแบบการบริหาร, เทคโนโลยีสารสนเทศ